

**Нигматулин Руслан Рависович**

**Слушатель DBA, РАНХиГС, Москва**

## **ИССЛЕДОВАНИЕ РИСКА В КОНТЕКСТЕ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

Аннотация. В статье обсуждается важность управления рисками в сфере проектного управления, особенно в условиях быстро меняющейся среды. Автор рассматривает понятие риска и его связь с неопределенностью внешней среды и ограниченностью ресурсов компании. В статье представлены различные точки зрения на определение риска, включая работы ряда ученых и экспертов. Особое внимание уделяется определению риска в контексте инновационных проектов, где управление рисками приобретает особое значение из-за поиска новаторских решений и разработки уникальных продуктов. Автор обсуждает различные подходы к пониманию риска и его связь с реализацией проекта и его результатами.

Ключевые слова: инновации, экономика, организация, управление, проекты

Nigmatulin Ruslan Ravisovich

DBA student, RANEPА, Moscow

## **EXPLORING RISK IN THE CONTEXT OF PROJECT MANAGEMENT**

**Annotation.** The article discusses the importance of risk management in project management, especially in a rapidly changing environment. The author examines the concept of risk and its connection with the uncertainty of the external environment and the limited resources of the company. The article presents different points of view on the definition of risk, including the work of a number of scientists and experts. Particular attention is paid to identifying risk in the context of innovation projects, where risk management is of particular importance due to the search for innovative solutions and the development of unique products. The

author discusses various approaches to understanding risk and its relationship to project implementation and results.

**Keywords:** innovation, economics, organization, management, projects

На сегодняшний день проектное управление считается относительно новой формой менеджмента, ее корни уходят в XX век и связаны с работами классиков менеджмента Г. Ганта, А. Файоля, Ф. Тейлора. Управление проектами в условиях быстро меняющейся среды представляет собой сложную задачу, требующую высокой степени адаптивности и готовности к риску, поэтому в контексте проектного управления, понятие риска играет важную роль и представляет собой неотъемлемую часть практически каждого проекта.

Появление риска связано с неопределенностью внешней среды, а также с ограниченностью ресурсов компании: материальных, финансовых, трудовых, временных (рисунок 1).



Рисунок 1 — Причины возникновения риска [2, с.161]

В современной литературе отмечается разнообразие точек зрения на понятие риска в общем и риска инновационных проектов, в частности, и нет единого подхода к его определению.

Например, российский ученый Ю.И. Рягин понимает риск как вероятность осуществления результата, который был запланирован [7, с.10].

А.Т. Зуб определяет риск как возможность наступления неблагоприятного события и его возможных последствий [3, с.156].

По мнению Л.А. Филиппова риск — характеристика неопределенности получения чистого дохода в будущем [8].

Экономист Н.А. Пименов считает, что риск является следствием наступления как положительного, так и негативного события, которое имеет вероятностный характер и которое появляется из-за неопределенности среды [5, с.14].

Специалист по консалтингу Дэвид Воус в своей известной книге «Анализ рисков: количественное руководство» дает следующее определение риска: риск — это случайное событие, которое может оказать как положительное, так и отрицательное влияние на цели организации [1, с.4].

Необходимо особо обратить внимание на определение риска в контексте инновационных проектов. Так как при рассмотрении управления инновационными проектами, где ключевым фактором является поиск новаторских решений и разработка уникальных продуктов, управление рисками приобретает особенное значение.

В.П. Баранчеев определяет риск инновационного проекта как вероятные события, которые могут представлять угрозу для достижения целей инновационного проекта путем ухудшения условий работы и которые следует учитывать с целью их снижения [2, с.461].

Таким образом, можно сделать вывод о различных подходах к пониманию риска и, в частности, инновационного риска. Некоторые авторы ограничиваются указанием лишь на последствия риска, не раскрывая его сути, в то время как другие сфокусированы исключительно на причинах его возникновения. Причем часть исследователей рассматривают риск исключительно как негативное явление, которое проявляется в виде убытков

и ущерба, тогда как другая часть рассматривает его как любое отклонение от прогнозируемых показателей, даже если это привело к получению дохода. Вопреки различиям в подходах, большинство авторов сходится в мнении, что риск и, в частности, риск инновационного проекта связан с опасностью возникновения какого-либо события, которое негативным образом повлияет на реализацию проекта и его результаты.

Таким образом, после анализа различных подходов к определению риска сформулируем определение, которое будет в дальнейшем применяться в данном исследовании: риск представляет собой вероятность возникновения событий, которые могут привести к убыткам или другим негативным последствиям для инновационного проекта, влияя на достижение его целей и получение запланированного эффекта.

Риску всегда присущи следующие элементы:

1. Необходимость принятия решения, так как если нет необходимости принимать решение, то нет и риска;
2. Субъективизм — для каждого принимающего решение лица проявление риска субъективно;
3. Риск всегда связан с деятельностью.

Поскольку проекты осуществляются в условиях постоянных изменений на рынке, существует множество рисков, которым они могут подвергаться. В настоящее время не существует единого подхода к классификации и систематизации рисков.

Проанализируем систему классификации рисков, которая представляет собой разделение рисков на группы в соответствии с определенными характеристиками:

1. Место появления рисков;
2. Тип объекта;
3. Природа ущерба;
4. Специфика исходов;

5. Распространенность рисков;
6. Тяжесть ущерба.

По специфике исходов, например, выделяют чистый и спекулятивные риски. Чистый риск подразумевает два варианта исхода: негативный и сохранение текущей ситуации. Спекулятивный риск, в отличие от чистого, включает в себя третий исход — положительные последствия.

Степень распространенности — еще один вид классификации рисков. Существуют массовые риски, которые характерны для большинства объектов одного типа, и уникальные риски, то есть риски, которые можно встретить лишь у отдельных объектов.

Н.А. Поляков, рассуждая о рисках, присущих инновационным проектам, выделяет технические риски и коммерческие проектные риски [6, с.229].

К техническим рискам инновационного проекта относятся риски отрицательных результатов научно-исследовательских работ, недостижения запланированных техническим заданием параметров, возникновения при разработке инновационного продукта проблем, которые нельзя решить при современном уровне знаний.

К коммерческим относятся следующие риски:

1. Некорректный выбор экономических целей инновационного проекта;
2. Отсутствие должного финансирования;
3. Срыв сроков;
4. Маркетинговые риски, связанные с снабжением;
5. Риски сбыта инновационной продукции
6. Риски, связанные с обеспечением прав собственности на инновационный продукт.

Согласно экономисту Н.И. Лапину существуют две группы рисков, которым подвержены инновационные проекты: риски, которые связаны с

обеспечением инновационных проектов, и риски, связанные с стадиями проекта [4, с.110].

С обеспечивающими системами инновационного проекта взаимосвязаны следующие виды рисков:

1. Отсутствие стабильных денежных потоков, возможная утрата финансирования проекта;
2. Проблемы с кадровым обеспечением инновационного проекта;
3. Несовершенство работы смежных организаций — нарушения в цепочки создания стоимости.

Риски, связанные с стадиями инновационного проекта являются ключевыми — они могут возникнуть на различных стадиях жизненного цикла инновационного проекта:

1. на стадии зарождения;
2. на стадии разработки;
3. на стадии внедрения;
4. на стадии подготовки производства к тиражированию инновационного продукта;
5. на стадии коммерциализации.

В начальной фазе — стадии зарождения риск может возникнуть из-за неправильного выбора направления инновационного процесса, основанного на недооценке рыночных тенденций.

На стадии разработки можно выделить риски недостатка финансирования, отсутствия результатов НИОКР, нарушения сроков разработки, отсутствие ресурсов, необходимых для разработки проектов.

На этапе внедрения в производство возникают риски, связанные с нарушением прав интеллектуальной собственности и утечкой ключевой информации о проекте.

При переходе к стадии подготовки к распространению инновационного продукта возникает риск, который заключается в том, что промышленные

мощности и квалификация персонала могут не соответствовать требованиям инновации в отношении качества.

На стадии коммерциализации возникают риски, связанные с ошибочной маркетинговой стратегией, неправильным расчетом объемов продаж продукта и отсутствием достаточного числа каналов и форм сбыта для продвижения инновационного продукта.

С учетом представленных классификаций можно выделить основные риски, характерные для инновационных проектов: риск оригинальности, риск невозможности реализации инновации, риск нарушения прав интеллектуальной собственности и риск недостатка средств, необходимых для финансирования проекта.

Таким образом, риск представляет собой вероятность возникновения событий, которые могут привести к убыткам или другим негативным последствиям для инновационного проекта, влияя на достижение его целей и получение запланированного эффекта. В контексте проектного управления идентификация рисков позволяет команде проекта предвидеть потенциальные проблемы и принимать меры для их предотвращения или смягчения.

Также учет рисков с самого начала проекта помогает предотвратить многие потенциальные проблемы и повышает вероятность успешного завершения проекта в рамках установленных параметров.

### **Библиографический список**

1. David Vose. Risk Analysis: A Quantitative Guide. — 3rd Edition. — 2014. — 752 pages. — ISBN: 978-1-119-95947-2
2. Балашов А.И. Управление проектами : учебник и практикум для среднего профессионального образования / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 383 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-03473-8. — Текст : электронный // Образовательная

платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511583> (дата обращения: 10.01.2024).

3. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/533205> (дата обращения: 10.01.2024).

4. Лапин, Н. И. Теория и практика инноватики : учебник для вузов / Н. И. Лапин, В. В. Карачаровский. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 350 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11073-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/517762> (дата обращения: 13.01.2024).

5. Пименов, Н. А. Управление финансовыми рисками в системе экономической безопасности : учебник и практикум для вузов / Н. А. Пименов. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 353 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16342-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/530834> (дата обращения: 13.01.2024).

6. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 384 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15534-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511434> (дата обращения: 26.12.2023).

7. Рягин, Ю. И. Рискология в 2 ч. Часть 1 : учебник для вузов / Ю. И. Рягин. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 255 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17803-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/533764> (дата обращения: 13.01.2024).



8. Шеина Е.Г., Курдюмов А.В. Экономическое содержание и сущность категории финансовый риск: теоретический аспект — // Московский экономический журнал — 2019 — №12