

УДК 656.073

Смирнов Е.В., студент

*ФГБОУ ВО «Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»*

*Научный руководитель: Барковская В.Е., к.э.н., доцент,
доцент кафедры Управления*

*ФГБОУ ВО «Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»
Российская Федерация, Московская область, г. Королёв*

**МИНИМИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ РИСКОВ В
УПРАВЛЕНИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ –
УЧАСТНИКА ВЭД**

Аннотация: В условиях глобализации и международной торговли, управление логистическими рисками становится ключевой задачей для предприятий, участвующих во внешнеэкономической деятельности (ВЭД). Эффективное управление рисками позволяет минимизировать потери, обеспечивать надежность поставок и сохранность товаров. В данной статье рассмотрены основные риски, связанные с логистикой, и предложены методы их минимизации.

Ключевые слова: Внешнеэкономическая деятельность, риски в логистике, анализ, минимизация рисков

Smirnov E.V., student

*Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education
«Technological University named after twice Hero of the Soviet Union,
pilot-cosmonaut A.A. Leonov»*

*Scientific supervisor: Barkovskaya V.E., Ph.D., Associate Professor,
Associate Professor, Department of Management
Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education
«Technological University named after twice Hero of the Soviet Union,
pilot - cosmonaut A.A. Leonov»
Russian Federation, Moscow region, Korolev*

**MINIMIZING LOGISTICAL RISKS IN ENTERPRISE
MANAGEMENT – A PARTICIPANT IN FOREIGN ECONOMIC
ACTIVITY**

***Annotation:** In the context of globalization and international trade, the management of logistics risks becomes a key task for enterprises participating in foreign economic activity (FEA). Effective risk management allows minimizing losses, ensuring the reliability of supplies and the safety of goods. In this article, we will consider the main risks associated with logistics and propose methods for their minimization.*

***Keywords:** Foreign economic activity, risks in logistics, analysis, risk minimization*

Современная мировая экономика ставит перед предприятиями, осуществляющими внешнеэкономическую деятельность, сложные задачи в области логистики. Логистические риски могут оказать негативное воздействие на производственные процессы, сроки поставок, качество продукции и финансовые показатели. Поэтому актуальность исследования заключается в разработке методов и инструментов для минимизации логистических рисков на предприятиях, участвующих во внешнеэкономической деятельности.

Целью данного исследования является разработка эффективных методов управления логистическими рисками на предприятиях, участвующих во внешнеэкономической деятельности.

Задачи исследования:

1. Изучение особенностей возникновения логистических рисков, их классификации и последствий.
2. Создание алгоритмов и инструментов для управления логистическими рисками на промышленных предприятиях.
3. Проверка разработанных методов на реальных предприятиях, участвующих в ВЭД.

Методы исследования:

- Анализ информации: изучение данных о рисках, их особенностях и возможных последствиях.
- Разработка алгоритмов: создание методов принятия решений по управлению рисками.
- Эмпирические методы: апробация разработанных методов на практике.

В 2023 году Российская Федерация продемонстрировала интересные тенденции во внешнеторговой деятельности, например, произошла переориентация экспорта. Экспорт в страны Европейского союза сократился на 25%, однако был замечен значительный рост экспорта в другие регионы:

Швейцария увеличила импорт из России на 234%, в основном за счет поставок золота. Китай увеличил импорт на 20%. Индия увеличила импорт на 158%. Сингапур увеличил импорт на 17%. Индонезия увеличила импорт на 20%.

Россия активно развивает отношения с странами Азиатско-Тихоокеанского региона (АТЭС). Форум АТЭС 2023 обсудил вопросы

торговли, инвестиций, развития инфраструктуры и сотрудничества в регионе.

Восстановление оборота оптовой торговли происходит с высокими темпами. К июлю 2023 года обороты достигли 24,8% год к году, обеспечив прирост за 7 месяцев на уровне 3,7% год к году.

Эти данные свидетельствуют о динамичных изменениях во внешнеторговой деятельности России и ориентации на новые рынки

Логистические риски возникают на всех этапах цепи поставок: от закупки сырья до доставки готовой продукции потребителю. Основные факторы безопасности в логистике включают сроки, сохранность и целостность грузов. Целью перевозки является доставка груза к месту назначения в оговоренный срок в целости и сохранности.

Из наиболее опасных логистических рисков можно выделить следующие:



Рисунок 1 – Наиболее опасные риски

Рассматривая основные риски в сфере логистики, стоит, в первую очередь, рассмотреть проблемы с нарушением сроков доставки.

Задержки в доставке могут иметь ряд негативных последствий для предприятия. Они могут привести к простоям на производстве, что

негативно влияет на производительность и эффективность, а также к упущенной прибыли и неудовлетворенности клиентов.

Кроме того, задержки в доставке увеличивают расходы на хранение товаров. Предприятия вынуждены держать запасы на складах, чтобы компенсировать возможные задержки. Это требует дополнительных финансовых ресурсов и увеличивает общие издержки.

Несвоевременная доставка товаров может привести к тому, что клиенты обратятся к конкурентам. Это влечет за собой потерю доходов и негативно влияет на репутацию предприятия.

Помимо задержек в доставке, существует ряд других рисков, которые могут привести к финансовым потерям и негативно сказаться на репутации предприятия.

Одним из таких рисков является порча товаров. Недостаточная защита товаров при погрузке, транспортировке или хранении может привести к их повреждению. Это может быть вызвано механическими воздействиями, неблагоприятными погодными условиями, несоблюдением температурного режима или другими факторами.

Для минимизации риска порчи необходимо:

- Использовать качественную упаковку, соответствующую типу товара и условиям транспортировки.
- Соблюдать температурный режим и другие условия хранения.
- Обеспечивать бережную погрузку и разгрузку товаров.
- Проводить регулярный контроль состояния товаров.

Другим серьезным риском является утрата товаров. Она может произойти из-за неправильной маркировки, нечеткая или нечитаемая маркировка может привести к тому, что товары будут отправлены не по адресу или потеряны. Кража или хищение товаров – это распространенная проблема, особенно при транспортировке на большие расстояния. Также к

задержкам на таможне или потере товаров могут привести несоответствия документации.

Для минимизации риска утраты необходимо:

- Использовать четкую и читаемую маркировку товаров.
- Обеспечивать безопасность груза на всем пути следования.
- Тщательно проверять документацию.
- Использовать услуги надежных транспортных компаний.

Соблюдение этих мер позволит снизить риски порчи и утраты товаров, а также сохранить их качество и безопасность.

Важно отметить, что помимо вышеперечисленных рисков, существуют и другие, которые могут быть специфичными для конкретного вида товаров или условий транспортировки. Поэтому при организации логистики необходимо тщательно проанализировать все возможные риски и принять меры по их минимизации.

Помимо обеспечения своевременной доставки, важно также гарантировать целостность грузов.

Неправильная обработка грузов при погрузке-разгрузке может привести к их повреждению. Для минимизации этого риска необходимо обучать персонал правилам бережного обращения с грузами. Также необходимо использовать специализированную технику, такую как погрузчики, штабелеры, такелажные приспособления.

Грузы также могут быть повреждены во время транспортировки из-за вибраций, ударов или других факторов.

Для обеспечения сохранности грузов необходимо выбирать подходящее транспортное средство, соответствующее типу и габаритам груза и использовать надежную упаковку, способную защитить груз от механических воздействий. Соблюдение этих мер позволит сохранить целостность грузов и избежать финансовых потерь.

Помимо основных рисков, существует ряд дополнительных факторов, которые могут повлиять на эффективность логистических операций:

Одним из таких факторов являются риски, связанные с таможенными процедурами. Задержки на границах из-за несоответствия документации или неправильного оформления, а также возможные штрафы или конфискация товаров из-за нарушения таможенных правил могут привести к значительным финансовым потерям и срыву сроков доставки.

Выбор надежных поставщиков и партнеров является одним из ключевых факторов успеха в логистике. ненадежные поставщики могут привести к непоставке товаров, низкому качеству продукции или несвоевременной доставке. Неэффективное сотрудничество с логистическими партнерами может негативно повлиять на общую производительность, увеличить расходы и привести к срыву сроков выполнения заказов. Этот фактор особенно важен для компаний, которые привлекают партнеров путём аутсорсинга.

Экологические факторы также могут влиять на эффективность логистики. Загрязнение окружающей среды при транспортировке может привести к штрафам и санкциям. Воздействие климатических условий на сохранность товаров может привести к порче или потере грузов.

Технические риски также могут негативно сказаться на логистике. Сбои в системах отслеживания грузов могут привести к потере контроля над перемещением товаров. Аварии транспортных средств могут повредить грузы или привести к их задержкам.

Финансовые риски также могут оказать влияние на логистику. Колебания валютных курсов могут привести к увеличению стоимости транспортировки и закупки товаров. Недостаточное финансирование

логистических операций может привести к задержкам в доставке, порче грузов и другим проблемам.

Эффективное управление логистическими рисками требует внимания к деталям на всех этапах цепи поставок. Планирование, сотрудничество с профессионалами и постоянный мониторинг помогут минимизировать потери и обеспечить надежность поставок.

Дальнейшим важным этапом исследования будет рассмотрение методов минимизации логистических рисков в управлении деятельностью предприятия – участника ВЭД.

Оценка рисков на стадии планирования позволяет предвидеть возможные проблемы и принимать меры заранее. Первым и наиболее важным этапом планирования является анализ рисков, который помогает идентифицировать потенциальные угрозы и проблемы, которые могут возникнуть в ходе логистических операций.

Первый шаг к минимизации логистических рисков – их выявление.

Для этого необходимо определить возможные события или факторы, которые могут повлиять на логистические процессы. Это могут быть: непредвиденные обстоятельства, изменения в законодательстве, природные катастрофы, экономические факторы другие

Далее необходимо составить список рисков, учитывая их вероятность и потенциальное влияние на бизнес-процессы.

Важно оценивать риски объективно, без преувеличения или преуменьшения их значимости и привлекать к работе экспертов в области логистики и управления рисками. Результатом этого этапа должен стать список рисков, ранжированный по степени их важности и срочности.

Следующий шаг – разработка контрмер. Необходимо создать планы по снижению рисков. Это может включать в себя:

1. Внедрение мер по минимизации заранее, чтобы предотвратить возникновение рисков.

2. Разработка резервных вариантов и альтернативных планов действий в случае непредвиденных обстоятельств.

3. Обучение сотрудников, чтобы они знали, как реагировать на риски.

4. Прогнозирование возможных исходов при различных сценариях. Например, как изменится логистика, если произойдет задержка в поставке или изменение таможенных правил.

5. Использование математических моделей и симуляций для оценки влияния рисков на бизнес-процессы.

При работе с партнерами важно чётко фиксировать их обязанности и ответственность в контрактах. Это включает в себя четкое определение обязанностей, таких как: условия поставки, требования к качеству, упаковке и маркировке товаров, определение цены, сроков оплаты и штрафы за нарушение контракта.

В дальнейшем необходимо регулярно оценивать производительность партнеров. Это поможет выявить проблемы и своевременно принять меры.

Если возникают проблемы, необходимо внести изменения в сотрудничество.

Регулярный мониторинг выполнения логистических процессов позволяет быстро реагировать на возникающие проблемы. Это включает в себя использование инструментов КРІ, они помогают оценить эффективность логистических операций и достижение поставленных целей.

Для определения КРІ стоит найти наиболее важные для компании показатели. В сфере логистики ими являются: сроки доставки, количество запаса товаров на складе, точность доставки, время доставки, стоимость доставки, оборот запасов и так далее.

Сбор информации о выполнении логистических операций в дальнейшем даст данные для анализа, при помощи аналитических инструментов, таких как статистика, машинное обучение или бизнес-аналитика, получится выявить закономерности и аномалии во всем процессе.

Далее необходимо оценить, какие аспекты логистики работают хорошо, а какие требуют улучшения путём сравнения фактических показателей с целями и KPI.

На основе анализа результатов необходимо внести корректировки в логистическую стратегию. Это может включать в себя изменение рабочих процессов для повышения эффективности, пересмотр поставщиков, обучение сотрудников новым методам и технологиям.

Объектом исследования для внедрения мер по минимизации логистических рисков стала компания ООО «АССА ТехМенеджмент», которая занимается судовым снабжением и сталкивается с рядом логистических рисков. Автором выделены некоторые из них:

1. Снабжение и логистика. В сфере судового снабжения важно обеспечивать надежные поставки оборудования, запасных частей и материалов на корабли. Проблемы с поставками могут привести к задержкам в ремонте и обслуживании судов.

2. Качество продукции. Компания должна следить за качеством поставляемой продукции. Некачественные товары могут повлиять на безопасность и надежность судового оборудования.

3. Ценообразование и бюджетирование. В условиях роста цен на топливо, оборудование и услуги, компания должна эффективно управлять бюджетом и ценами, чтобы не потерять конкурентоспособность.

4. Соблюдение нормативов и стандартов: Судовое снабжение подвержено строгим нормативам и стандартам. Нарушение этих требований может привести к штрафам и проблемам с сертификацией.

5. Географическая сложность: Снабжение судов в разных регионах может столкнуться с географическими ограничениями, таможенными правилами и логистическими сложностями.

Анализируя риски предприятия – участника ВЭД, можно предложить следующие решения:

1. Диверсификация поставщиков. Разнообразие поставщиков поможет снизить риски задержек в поставках.

2. Контроль качества. Необходим внимательный контроль качества поставляемой продукции и сотрудничество только с надежными производителями.

3. Автоматизация и управление данными. Использование современных систем управления логистикой и данных для эффективного мониторинга и управления рисками.

4. Обучение персонала. Обучение и повышение квалификации сотрудников компании нормативам и стандартам судового снабжения.

Практическая значимость проведенного исследования для компании ООО «АССА ТехМенеджмент» заключается в следующем:

1. Улучшение операций снабжения. Анализ рисков позволит компании определить уязвимые места в цепи поставок и разработать стратегии для их устранения. Это поможет снизить задержки в поставках и обеспечить бесперебойное снабжение судов.

2. Снижение затрат. Идентификация рисков позволит компании принимать обоснованные решения по управлению затратами. Например, разнообразие поставщиков и контроль качества помогут избежать дополнительных расходов на ремонт или замену некачественных товаров.

3. Повышение конкурентоспособности. Решения, предложенные для устранения рисков, помогут компании укрепить свою позицию на рынке судового снабжения. Качественное обслуживание и своевременные

поставки способствуют привлечению новых клиентов и удержанию существующих.

4. Соблюдение нормативов и стандартов: Акцент на соблюдении нормативов и стандартов поможет компании избежать штрафов и проблем с сертификацией. Это важно для долгосрочной устойчивости бизнеса.

Эффективное управление логистическими рисками – залог успешной деятельности предприятия в условиях ВЭД. Правильное планирование, сотрудничество с профессионалами и постоянный мониторинг помогут минимизировать потери и обеспечить надежность поставок.

Литература

1. Буньковский Д.В. Методы минимизации рисков предприятия // Вопросы управления. 2019. №5 (35). [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/metody-minimizatsii..> (дата обращения: 22.02.2024).

2. Мамаева Л.Н., Артемьев Р.Д., Бекетова А.П. Минимизация коммерческих рисков // ИБР. 2020. №4 (33). [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/minimizatsiya-komme..> (дата обращения: 22.02.2024).

3. Дмитрий В.Б. Инструменты управления предпринимательскими рисками // Вопросы управления. 2019. №1 (37). [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/instrumenty-upravle..> (дата обращения: 22.02.2024).