

УДК 656.421

Дорошев Д.В.

Учреждение образования «Гомельский государственный университет им.Ф.Скорины», Республика Беларусь, Гомель

Dmitry Doroshev

Gomel State University of Francisk Skorina, Republic of Belarus, Gomel

АКТУАЛЬНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ СОВРЕМЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

RELEVANCE OF USING INFORMATION MANAGEMENT SYSTEMS FOR A MODERN ENTERPRISE

Аннотация: В статье рассматривается роль информации как важного ресурса для эффективного управления предприятием в условиях рыночной экономики. Обсуждается, что недостаток информации создает неопределенность, что снижает эффективность деятельности. Особое внимание уделяется проблемам, возникающим с ростом бизнеса, например, недостаточной возможностью бухгалтерских систем для оперативного анализа.

Annotation: The article examines the role of information as an important resource for effective enterprise management in a market economy. It is discussed that a lack of information creates uncertainty, which reduces the efficiency of activities. Particular attention is paid to problems that arise with business growth, such as the insufficient ability of accounting systems for operational analysis.

Ключевые слова: информационная система, эффективность, ресурс, специфика информации, управление.

Keywords: information system, efficiency, resource, information

specificity, management.

Каждое предприятие работает в условиях как внешней, так и внутренней среды, подвергаясь воздействию как прямых, так и косвенных факторов. В условиях рыночной экономики влияние этих факторов может существенно сказаться на всех аспектах производственно-хозяйственной деятельности. Поэтому руководство предприятия должно обладать необходимой информацией для своевременного принятия управленческих решений. Недостаток такой информации создаёт неопределённость, которая, в свою очередь, снижает эффективность принимаемых решений. В этой связи информация рассматривается как отдельный и значимый производственный ресурс, наряду с финансами, материальными и энергетическими ресурсами [1].

Особенность информации как производственного ресурса заключается в том, что данные, преобразованные в формат, полезный для предприятия, могут использоваться для эффективного управления с помощью информационных систем. Однако с ростом бизнеса возникают новые проблемы. Например, компьютерная бухгалтерская программа, успешно выполняющая свои функции, не совсем подходит для оперативного анализа. Это связано с тем, что составление баланса и подведение итогов не проводятся так часто, как это требуется в повседневной деятельности. Использовать данные стандартной бухгалтерской системы в том режиме, который нужен для принятия решения, оказывается невозможным. На определённом этапе развития бизнеса управление становится затруднённым. В результате нехватки необходимой информации в удобной форме возникает избыток трудно сопоставимых данных, поступающих из различных подсистем.

Зачастую для управления отдельными бизнес-направлениями

предприятия не хватает механизма для оперативной оценки их эффективности. Кроме того, на предприятии может отсутствовать стратегическое планирование с должным контролем. Для достижения успешного развития необходима комплексная система управления, которая объединяет все аспекты менеджмента, а не ограничивается лишь бухгалтерским учетом. Это касается не только технологических задач, но и включает, во-первых, вопросы регулярного менеджмента, а во-вторых, проблемы выбора и порядка внедрения информационной системы.

В современном информационном мире объем данных, необходимые для принятия эффективных управленческих решений, превышает способности человека обрабатывать информацию. Особенно это касается экономической информации, которая должна только быть не оперативной, но и достоверной, точно отражая исследуемые процессы и явления. Без этого выводы и управленческие решения, основанные на таком анализе, могут оказаться неверными, что приведет к неэффективным действиям менеджеров и даже к ущербу для предприятия. Эти факторы подчеркивают важность и актуальность внедрения информационных систем управления в современных организациях.

Предприятия, планирующие внедрение компьютерной системы управления, обычно ставят перед собой цель как можно быстрее запустить систему в срок и в рамках бюджета. Некоторые организации избегают таких внедрений из-за опасений, что система либо не будет использована, либо будет применяться неэффективно. Кроме того, существует опасение, что сотрудники, освоившие новые навыки и технологии, покинут компанию, что усложнит поиск технических специалистов для поддержки системы. В результате могут быть не достигнуты ни экономия ресурсов, ни выполнение функциональных

задач внедренной системы.

Проекты по внедрению информационных систем действительно нередко терпят неудачу, даже в компаниях с эффективным управлением. В случаях, когда проект реализуется достаточно успешно, не всегда удается соблюсти выделенный бюджет. Однако, при правильном планировании и управлении можно уложиться в сроки и остаться в рамках бюджета. Важно с самого начала проекта обеспечить его правильную организацию.

Вся система экономической информации должна соответствовать потребностям руководителя, обеспечивая получение данных о направлениях деятельности с той детализацией, которая необходима для всестороннего изучения экономических явлений, выявления влияния ключевых факторов и определения внутренних резервов для повышения эффективности производства.

Кроме того, информационная система должна постоянно совершенствоваться, устраняя обособленность и дублирование различных источников информации. Это подразумевает, что каждое экономическое явление и хозяйственный акт должны регистрироваться однократно, а полученные результаты могут использоваться в учете, планировании, контроле и анализе для принятия управленческих решений.

Эффективность анализа информации возможна только при наличии возможности оперативного вмешательства в производственный процесс на основе его результатов. Это требует быстрого поступления необходимой информации к аналитику. Повышение оперативности достигается благодаря использованию современных коммуникационных технологий и компьютерной обработки данных. Одним из значительных преимуществ информационных систем управления для современных предприятий является минимизация затрат на сбор, хранение и

использование информации [2].

Для комплексного анализа любого экономического явления или процесса необходима разносторонняя информация. Однако избыточная информация затрудняет поиск, сбор данных и принятие решений. Информационная система решает проблему полезности информации, оптимизируя потоки путем исключения лишних данных и добавления необходимых.

Таким образом, информационная система управления выступает как основная система предприятия, обеспечивая достижение целей через доставку организованной, четко структурированной и своевременной информации.

Использованные источники

1. Симановский, С.И. Процесс принятия управленческого решения. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://elib.bsu.by/bitstream/123456789/267718/1/177-179.pdf>.

2. Автоматизация производства. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.expoctr.ru/ru/articles-of-exhibitions/2016/avtomatizaciya-proizvodstva/>.