

Школьникова М.П.

студент магистратуры

2 курс, экономический факультет

Российская таможенная академия

Россия, г. Люберцы

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ АУТСОРСИНГА
ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В
СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ**

Аннотация:

Статья посвящена совершенствованию аутсорсинга внешнеэкономической деятельности в современных условиях.

Рассмотрены особенности осуществления аутсорсинга в современной России. Предложено внедрение новых институтов регулирования и совершенствования внешнеэкономической деятельности региона. Изложены их основные функции и структура.

Ключевые слова: аутсорсинг внешнеэкономической деятельности, логистический посредник, Международный аналитический центр, Региональный логистический дистанционный центр, совершенствование аутсорсинга.

Annotation:

The article is devoted to improving the outsourcing of foreign economic activity in modern conditions. The features of the outsourcing in modern Russia. Proposed introduction of new regulatory institutions and improvement of the foreign economic activity of the region. They set out their main functions and structure.

Key words: outsourcing of foreign trade activities, logistics intermediary, an international think tank, the Regional Logistics Center remote.

Зачастую фирмы-участники внешнеэкономической деятельности (ВЭД) для решения вопросов, связанных с прохождением таможенных формальностей, используют услуги международных экспедиторов, которые обеспечивают комплексное обслуживание экспортно-импортных операций. Это обусловлено тем, что с помощью международного экспедитора могут быть успешно решены задачи обеспечения мониторинга движения товаропотоков до конечного пункта назначения, организации поиска и сбора документации при отправке импортной продукции.

Традиционно наибольший спрос заказчиков транспортно-логистических услуг связан с предоставлением международным экспедитором коммерческо-правовых услуг при осуществлении международной перевозки и организации транспортировки товаров по территории Российской Федерации¹.

Особое значение услуги экспедитора приобретают в случае возникновения нестандартных ситуаций при осуществлении внешнеторговых операций, когда требуется прохождение дополнительных видов контроля и заполнение «специфических» документов, разрешение конфликтов между грузовладельцем и государственными службами. В указанных ситуациях привлечение профессиональной компании является оправданным для участника ВЭД. Обозначим и тот факт, что по оценкам экспертов, самостоятельное решение всех вопросов требует от грузовладельца значительных затрат времени, кроме того, его совокупные финансовые издержки оказываются в большинстве случаев в 1,5-2 раза выше, чем при изначальном привлечении экспедитора. В целом можно утверждать, что услуги экспедиторов представляют собой комплексное обслуживание участников ВЭД, важной составной частью которого является обеспечение таможенного сопровождения внешнеторговых сделок.

¹ Агафонов А. Н. Логистическое обеспечение потоков информационных услуг // Вестник Самарского государственного экономического университета. Самара. – №7. – 2012.

Нынешняя внешнеторговая политика в связи с санкциями Запада складывается так, что существующие на сегодняшний день проблемы при их решении могут дать новые возможности в развитии ВЭД. Среди них – улучшение условий доступа российских товаров, услуг, капитала на внешние рынки в связи с поставленными госпрограммой задачами: совершенствованием договорно-правовой базы экономического сотрудничества с зарубежными странами; реформированием системы регулирования и администрирования ВЭД, совершенствования институтов и механизмов поддержки ВЭД; формированием системы государственного регулирования ВЭД, эффективно обеспечивающей национальные интересы и интересы российского бизнеса в международном экономическом сотрудничестве с учетом изменившихся условий внешней среды².

С учетом указанных задач был проведен ряд исследований в области регулирования ВЭД и подготовлен ряд предложений, способствующих совершенствованию внешнеэкономической деятельности региона как субъекта Российской Федерации и мировой хозяйственной системы. Новые институты регулирования и совершенствования ВЭД региона представлены в таблице 1.

² Диденко Н.И. Основы внешнеэкономической деятельности в РФ. СПб.: Питер. – 2004.

Таблица 1
Новые институты регулирования ВЭД

Область исследования:	Предложения:
Региональное, федеральное и международное законодательство; Структуры регулирования ВЭД со стороны государства на уровне: <ul style="list-style-type: none"> - федерации; - регионов, - уровне МО 	С целью соответствия действий регулирующих органов по вертикали и быстрому реагированию на происходящие процессы в экономике и события. Создание Межминистерского координационного совета (федерация); <ul style="list-style-type: none"> - Комитета «Быстрого реагирования законов» (БРЗ) ВЭД (регион); - отделов ВЭД в Муниципальных образованиях
Деятельность коммерческих банков и перспектив финансовой и промышленной политики государства; Взаимодействие государства и бизнеса на национальном и международном уровнях	1. С целью концентрации капитала для модернизации промышленности и сельского хозяйства создание: Отраслевого промышленного банка (ОПБ) 2. С целью быстрой модернизации производства создание новых интегрированных структур - «Национальных холдинговых объединений» (НХО)
Регулирование и координация международной торговли и функций таможенных постов на территории региона Аутсорсинг ВЭД Координация логистических потоков региона Расширение российско-зарубежных связей Практическое внедрение инновационных предложений	С целью совершенствования регулирования внешнеэкономической деятельности в регионах РФ Международного аналитического центра (МАЦ) (оснащенного информационно-вычислительными технологиями). Аналитика, договоры по Скайпу с зарубежными партнерами, аутсорсинг ВЭД на предприятиях и др. С целью расширения российско-зарубежных связей целесообразно наделить отдел ВЭД МАЦ надлежащими функциями и полномочиями С целью усиления координации логистических потоков в регионе, снижения издержек и ускорения оборотов ВЭД целесообразно создание Регионального логистического дистанционного центра (новое предложение в данной статье) С целью быстрого рассмотрения инновационных разработок научного сообщества региона и увязки их с практическим внедрением (в том числе с участием НИОКР), выявления потребности и заказов от отраслей промышленности и сельского хозяйства региона целесообразно наделить подобными функциями и полномочиями отдел НИОКР МАЦ ВЭД (новое предложение в

Решению многочисленных вопросов и регулирование внешнеэкономической деятельности окажут содействие новые региональные институты международного значения, такие как Международный аналитический центр, Региональный логистический дистанционный центр, которые целесообразно, создать и в регионах. Рассмотрим схему взаимодействия новых институтов между собой и региональными, федеральными, международными органами и структурами (рис. 1). Следует отметить, что в данном процессе взаимодействия обозначенных субъектов, подобные институты и

их функции являются неотъемлемым рабочим высокотехнологичным и эффективным звеном.

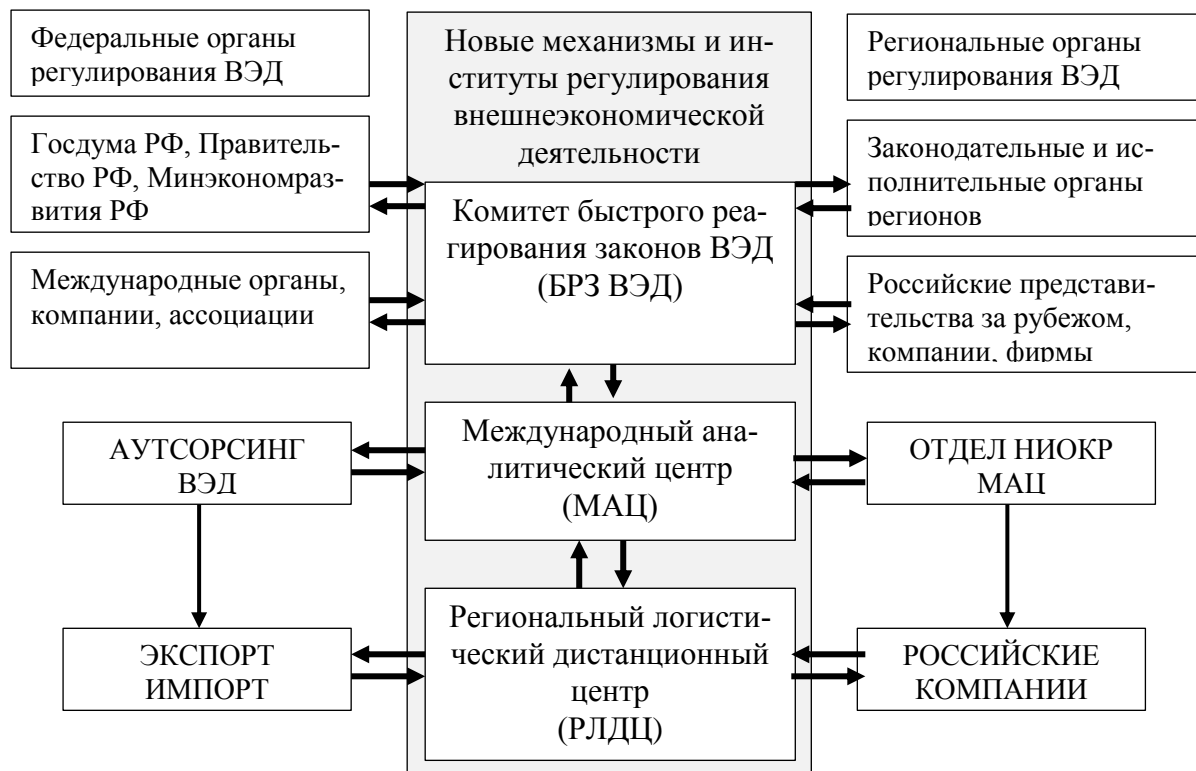


Рис. 1. Новые институты и схема взаимодействия федеральных и региональных органов

Международный Аналитический Центр (МАЦ). На основе имеющейся, постоянно обновляющейся аналитической информации (международной, национальной, региональной) центр сможет объединить участников ВЭД по зонам деятельности таможенных управлений, федеральных округов и зарубежных стран. Свободное посещение центра, регистрация коммерческих предложений, объявлений, общение с высококлассными специалистами в области мировой экономики, международного бизнеса, маркетинга и торговли, логистики, юристами в области российского и международного права, несомненно, даст определенные результаты. Начинаящие участники ВЭД от специалистов центра и его представительств

получают консультации по ведению бизнеса на конкретных предприятиях и фирмах³.

В настоящее время успешно свою деятельность ведут логистические компании, предоставляя транспорт и складские помещения для товарооборота участников ВЭД, но данный процесс происходит более хаотично, чем могло бы быть. Многие предприятия расценивают логистическую функцию подобных компаний как внешнеэкономическую деятельность, что на самом деле, с научной точки зрения, не так. Предлагаем разработанную нами схему аутсорсинга ВЭД на базе Международного аналитического центра. Предприятия, фирмы, компании региона делегируют функцию ВЭД отделу аутсорсинга МАЦ (рис. 2)

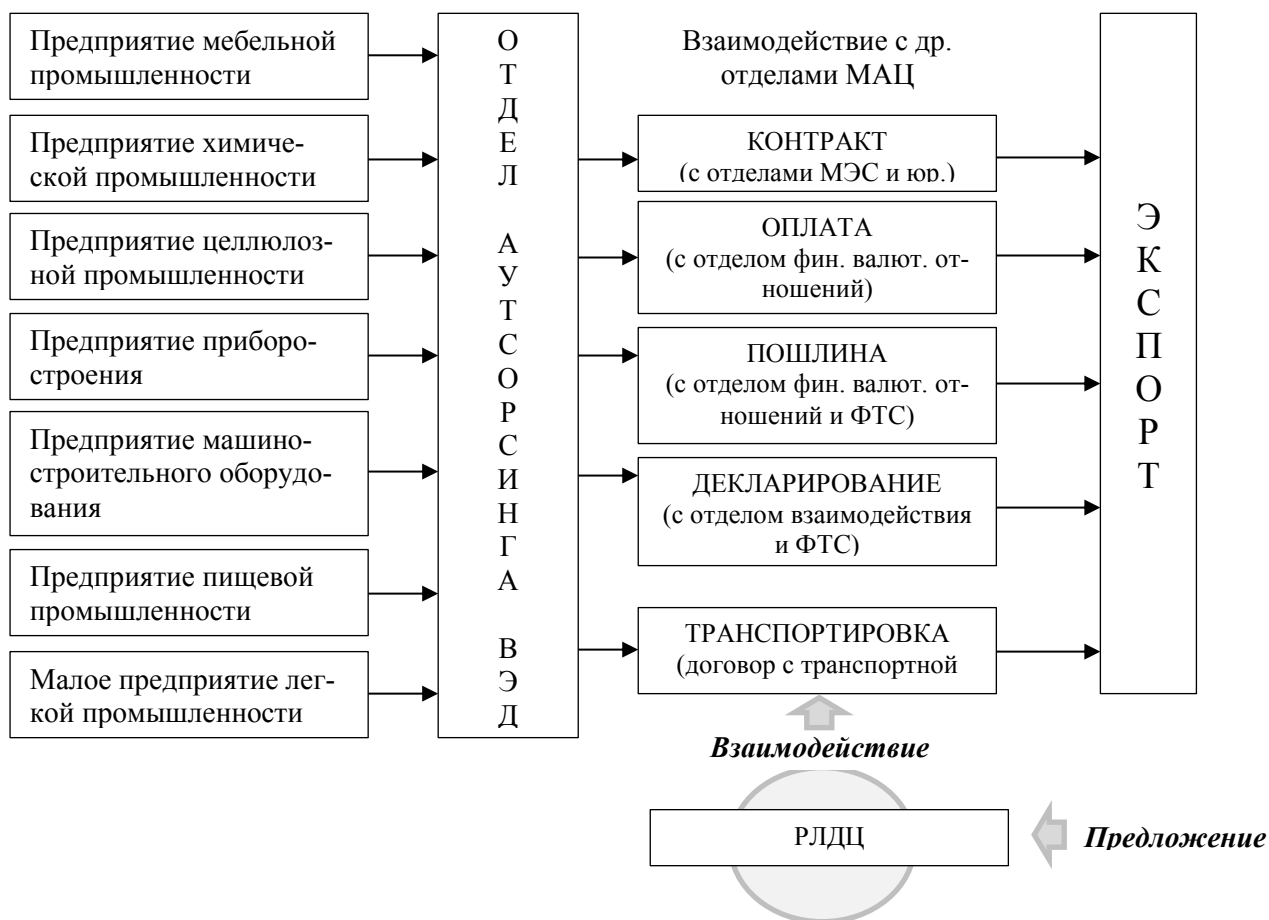


Рис. 2. Структура деятельности отдела аутсорсинга ВЭД

³ Дегтярева О.И., Полянова Т.П., Саркисов СВ. Внешнеэкономическая деятельность. М.: Дело. – 2004.

Отдел аутсорсинга ВЭД на основе МАЦ, имея широкомасштабную базу данных о международной внешнеторговой деятельности, потребностях и предложениях посредством глобальных информационных услуг, в том числе конкретную информацию с помощью торговых представительств и собранной мониторинговой информации, информации специализированных предприятий и служб, других специальных отделов МАЦ, одновременно сможет вести аутсорсинг (в том числе дистанционный) сразу нескольких разноотраслевых предприятий, как полный, так и частичный (например, только заключение контрактов или декларирование, транспортировку), в соответствии с одной из трех функций отдела аутсорсинга ВЭД (рис. 3).



Рис. 3. Функции отдела аутсорсинга ВЭД МАЦ

Выгоды: увеличение качества получаемых продуктов или услуг; использование специализированного оборудования, знаний, технологий; снижение рисков, связанных с реализацией программ ВЭД⁴.

С точки зрения основополагающей траектории движения, распределения товарного потока и его временного размещения при передислокации, в целях экспорта-импорта логистические компании и центры приобретают все большую приоритетность на региональном уровне. Международный аналитический центр в основном занят мозговым штурмом регулирования ВЭД, грамотности ведения дела, внедрения инноваций, поиска партнеров, связями, контрактами, оказанием помощи в таможенных процедурах и т.п., в то время как логистическая система - это в основном материальная сторона деятельности: транспорт, страховка груза, товар, его размещение и др. Но и данному виду деятельности целесообразно быть под одним ведомством аутсорсинга и руководящего регионального центра в целях координации и отслеживания прохождения товара через границу.

Появилась необходимость в региональном логистическом центре (рис. 4).

РЛДЦ работает дистанционно, с помощью электронной системы, с множеством логистических центров региона для координации их деятельности и сбора информации для Международного аналитического центра в целях быстрой передислокации груза и отправки его на экспорт предприятиями, в том числе получающими услуги аутсорсинга ВЭД со стороны МАЦ. РЛДЦ владеет информацией о наличии логистических центров края, об их специфике, количестве свободных мест, сроках занятости мест, наличии подъездных путей, возможности погрузки-разгрузки в соответствии с правилами Инкотермс-2001, 2010.

⁴ Шевченко И.В., Коробейникова М.С. Новые интегрированные структуры как инновационные формы развития российской экономики. Теория и практика // Экономика: теория и практика. – 2014.



Рис. 4. Схема деятельности регионального логистического дистанционного центра (РЛДЦ)

Благодаря сведениям (диспетчерским) логистические центры не окажутся пустыми или перегруженными. С одной стороны, прибывший импортный груз не будет простаивать лишние часы, ожидая разгрузки, места и т.д. С другой стороны, МАЦ и его подшефные предприятия, получающие услуги аутсорсинга ВЭД, будут иметь любую информацию о наличии товара (собранного для дислокации) на логистических центрах для экспорта.

Инновационная деятельность Регионального логистического центра даст возможность отслеживать в режиме онлайн, благодаря электронной версии, место нахождения груза, его состояние (предложение авторов). РЛДЦ имеет договоры на получение информации от 4 видов (авиа-, РЖД, морской, автомобильный) транспортных систем в электронном виде⁵.

⁵ Никитинский В. Н. Аутсорсинг транспортных функций: особенности и преимущества // Логистика сегодня. – 2012. – №5.

Таким образом, в связи с тем, что показатели импорта растут, экспорта (промышленных товаров) снижаются, целесообразно искать пути повышения экспорта с учетом внедрения инноваций в производство товаров и услуг. Для этого целесообразна глубокая обширная аналитика экономики регионального и муниципального уровня с анализом опережающих потребностей зарубежных стран в определенных товарах (как делают другие страны), на выпуск которых можно сориентировать средний и малый бизнес, а также промышленные заводы, работающие не на полную мощность. Рационально широкое партнерство участников внешнеэкономической деятельности регионов с зарубежными странами и их регионами.

Использованные источники:

1. Агафонов А. Н. Логистическое обеспечение потоков информационных услуг // Вестник Самарского государственного экономического университета. Самара. – №7. – 2012.
2. Диденко Н.И. Основы внешнеэкономической деятельности в РФ. СПб.: Питер. – 2004.
3. Дегтярева О.И., Полянова Т.П., Саркисов С.В. Внешнеэкономическая деятельность. М.: Дело. – 2004.
4. Шевченко И.В., Коробейникова М.С. Новые интегрированные структуры как инновационные формы развития российской экономики. Теория и практика // Экономика: теория и практика. – 2014.
5. Никитинский В. Н. Аутсорсинг транспортных функций: особенности и преимущества // Логистика сегодня. – 2012. – №5.